

Institut de  
socio-économie  
des entreprises et  
des organisations



15 chemin du Petit-Bois  
69134 Ecully Cedex  
Tél. 0(33)04 78 33 09 66  
Fax. 0(33)04 78 33 16 61  
[www.iseor.com](http://www.iseor.com)

[www.iseor.com/publications/ouvrages](http://www.iseor.com/publications/ouvrages)

# INGENIERÍA ESTRATÉGICA UN ENFOQUE SOCIOECONÓMICO

Henri Savall

Véronique Zardet

ISBN: 978-607-477-063-6



35 Aniversario  
1974-2009

UNIDAD IZTAPALAPA División de Ciencias Sociales y Humanidades

La globalización y la aceleración de las innovaciones tecnológicas han desestabilizado las orientaciones y el pilotaje estratégico de las empresas y organizaciones. El incremento de las exigencias contradictorias de las partes interesadas (clientes, accionistas, personal, sindicatos, proveedores, instituciones de regulación y normalización) obliga a las empresas a innovar en todas las direcciones (producto, mercado, tecnología, organización y desarrollo humano) y a articular mejor sus sistemas de gobierno y gestión con el fin de asegurar la supervivencia y desarrollo de la empresa.

Por lo tanto, se diseñaron, implementaron y evaluaron unas estrategias socioeconómicas innovadoras en más un millar de empresas y organizaciones públicas y privadas de todos los tamaños, en más de 70 sectores de actividad. Esas estrategias permiten lograr simultáneamente los objetivos económicos (comerciales e industriales) y sociales (cualificaciones, condiciones de vida profesional, retribuciones, empleos), mediante un proceso de estimulación de los dirigentes, mandos medios y personal.

Esas estrategias son eficaces, eficientes y se autofinancian a través de la recuperación de las numerosas pérdidas de energías y recursos (costos ocultos de los disfuncionamientos) que adolecen todas las empresas y organizaciones. Ese reciclaje de recursos incrementa la inversión intangible en el desarrollo del potencial humano que es factor determinante del desempeño económico sostenible, merced a su altísima rentabilidad.

Reducir el abismo entre la intención estratégica (ensueño) y su implementación (realidad) es una de las más valiosas ventajas del método de ingeniería estratégica presentado en este libro. La calidad, eficiencia y eficacia de la acción estratégica requieren herramientas flexibles y manejables, capaces de movilizar a todo el personal. Se arraiga la estrategia en toda la empresa, coordina a los actores “de campo” y encauza las energías hacia el éxito. Asimismo incrementa la empresa su fuerza estratégica, su vitalidad, su reactividad, su creatividad, su cohesión, su rentabilidad y su competitividad.

El junco está firmemente arraigado; es muy resistente a los vientos de las turbulencias estratégicas y de las mutaciones, reacciona con flexibilidad y se ajusta sin romperse ni perder su identidad.

El método de gestión socioeconómica creado y diseñado por el ISEOR ha sido difundido por la OIT en inglés, francés, español y ha recibido varios Premios en los Estados Unidos de América. En México son más de 30 empresas (medianas y PyMES) y entidades públicas las que han aplicado el modelo de gestión socioeconómica.

Henri Savall y Véronique Zardet son catedráticos en ciencias de gestión de la Universidad Jean Moulin Lyon 3 y dirigen el Instituto de Socioeconomía de las Empresas y de las Organizaciones (ISEOR). Fueron galardonados con la Medalla del Premio Rossi por la Academia de Ciencias Morales y Políticas (Institut de France) por el conjunto de su obra y trabajos sobre la integración de las variables sociales en las estrategias empresariales.



### ORDEN DE PEDIDO

Por favor, entregue ..... ejemplares de

### Ingeniería estratégica : un enfoque socioeconómico

33 € Pagadero al encargo (más fresco de puerto: 4 €)

NOMBRE, APELLIDO: .....

ESTABLECIMIENTO : ..... Email : .....

DIRECCIÓN DE ENTREGA : .....

#### MEDIANTE TRANSFERENCIA

IBAN : FR76-1390-7000-0000-2059-0560-925-CCBPFPPPLYO (Ecully) ASSOC APASEOR

O MEDIANTE TARJETA BANCARIA (VISA o MASTERCARD únicamente)

Indicar :  VISA  MASTERCARD Fecha de expiración : .....

Número de tarjeta : ..... 3 últimas cifras al dorso de la tarjeta bancaria : .....

Nombre del titular de la tarjeta : ..... Firma del titular de la tarjeta : .....

15 chemin du Petit Bois, 69134 ECULLY Cedex Tél : (33) (0) 4 78 33 09 66 – Fax : (33) (0) 4 78 33 16 61

[www.iseor.com / contact](http://www.iseor.com/contact)